

MANAGEMENT & GESTION DES ORGANISATIONS



**DEVENEZ LE MANAGER
QUI FAIT PROGRESSER SES ÉQUIPES**

L'esprit pionnier



ESSEC Business School, L'Esprit Pionnier

CRÉE EN 1907, ESSEC BUSINESS SCHOOL EST UNE INSTITUTION ACADÉMIQUE D'EXCELLENCE QUI S'EST, TOUT AU LONG DE SON HISTOIRE, ILLUSTRÉE PAR SON ESPRIT PIONNIER.



**International
Rankings**
Business Education
2016

#3
**Master of Science
in Management**

#7
Master in Finance

#14
**Executive Education
Programs**

En formation initiale comme en formation continue, **l'ESSEC propose une large gamme de programmes** à tous ceux qui souhaitent vivre une expérience d'apprentissage hors du commun, fortifier leurs talents, exprimer leur leadership et devenir des managers de haut niveau.

Institution séculaire, forte d'un large réseau d'entreprises et d'institutions académiques en France et partout dans le monde, l'ESSEC fait le choix de fonder son développement sur trois principes : **l'innovation, l'implication et l'internationalisation** qui constituent les trois axes de la stratégie ESSEC 3i tournée vers 2020.

Institution irriguée par la recherche et engagée dans une ambitieuse politique d'alliances avec des institutions de premier rang, **l'ESSEC a le souci constant de confronter ses étudiants à des savoirs de pointe, au croisement des disciplines, et de les faire bénéficier des dernières technologies.**

Marquée par une profonde tradition humaniste, l'ESSEC a fait du lien entre vie économique et société un sujet majeur de recherche mais aussi un enjeu fondamental de la formation de managers responsables. Par là même, l'ESSEC affirme **la nécessité de mettre l'innovation, le savoir et la création de valeur au service de l'intérêt général.**

Avec des étudiants originaires de 96 pays, un corps professoral très largement international et une implantation en Asie-Pacifique depuis 2005, **l'ESSEC est une institution internationale et multiculturelle.** Cette internationalisation se renforce avec un nouveau campus à Singapour, une implantation à Rabat au Maroc, et bientôt à l'Île Maurice et des projets de développement en Afrique et en Amérique latine.

Les trois axes de l'ESSEC - l'innovation, l'implication et l'internationalisation - forment la philosophie pédagogique, commune à l'ensemble des programmes : **accompagner chaque étudiant tout au long d'un parcours de formation tourné vers la conquête de sa liberté.** Étudier à l'ESSEC, c'est dessiner son propre chemin vers l'avenir et intégrer une communauté solidaire de 47 000 diplômés à travers le monde !

Bienvenue à l'ESSEC !



5
campus : Cergy,
Paris-La Défense,
Singapour, Rabat et
prochainement à
l'Île Maurice

2 000
diplômes délivrés
chaque année, dont
1 600 de niveau Master

182
universités
partenaires
dans 45 pays



Édito



Pionnière depuis 1907, l'ESSEC Business School a vocation à répondre aux défis de l'avenir. Dans un monde toujours plus ouvert, plus technologique, et plus incertain, l'ESSEC propose un modèle pédagogique singulier. En effet, ce modèle est fondé sur la création et la transmission de savoirs de pointe, sur l'articulation entre apprentissages académiques et expérience pratique et enfin sur l'ouverture et le dialogue des cultures.

Ainsi nous partageons l'esprit d'entreprise avec tous nos étudiants et participants. En Europe comme en Asie, notre ambition profonde est bien de fournir à tous ceux qui nous rejoignent les clés pour comprendre, anticiper, agir et construire. C'est ainsi que nos diplômés ont vocation à créer les richesses de demain et à prendre des responsabilités importantes dans les entreprises et les organisations.

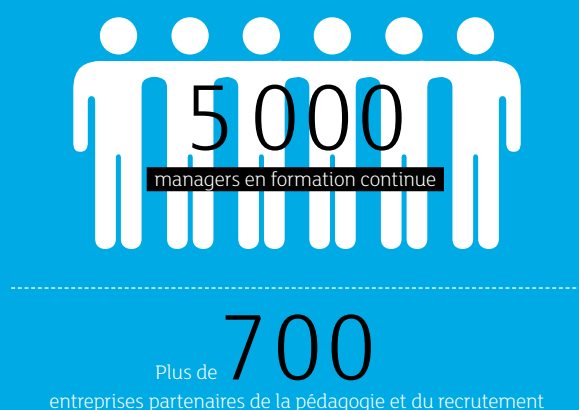
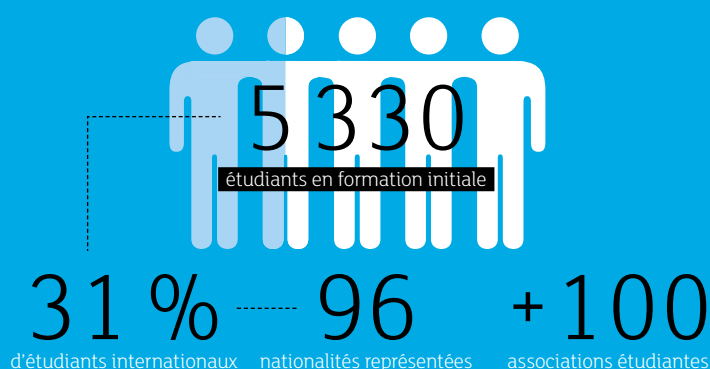
Le nouveau programme Management et Gestion des Organisations de l'ESSEC Executive Education, participe pleinement de cette ambition. Conçu pour répondre aux enjeux auxquels les entreprises sont aujourd'hui confrontées, il s'adresse à celles et ceux qui ont la volonté de renforcer leurs compétences managériales et de se perfectionner pour exercer des responsabilités plus importantes et ainsi donner un nouvel élan à leur carrière.

Ce nouveau programme se caractérise par l'excellence des enseignements, dispensés par les membres du corps professoral permanent de l'ESSEC, mais aussi par sa polyvalence, ce qui permet de répondre aux besoins spécifiques de chaque participant. Après avoir suivi un tronc commun de formation au management, les participants optent pour un parcours de spécialité correspondant à leurs aspirations, avant de rédiger un mémoire professionnel, conçu comme une véritable démarche d'audit ou de consulting interne, qui permet de mettre en pratique les connaissances acquises.

Débouchant sur un diplôme visé Bac+5 par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, ce nouveau programme Management et Gestion des Organisations peut être suivi sur une ou deux années, en fonction des besoins et des contraintes de chacun. Quelle que soit la voie choisie, opter pour ce programme c'est faire le choix de relever les futurs défis d'un monde en pleine transformation et de donner un nouvel élan à votre carrière.

L'esprit pionnier vous inspire : rejoignez le programme Management & Gestion des Organisations de l'ESSEC Executive Education.

Jean-Michel Blanquer, président directeur général, ESSEC Business School





Devenez le manager qui fait progresser ses équipes



© Denis ALLARD/REA

Vous voulez...

- ▶ **Exceller dans le déploiement** de la stratégie de votre organisation en renforçant vos compétences managériales et en assumant la gestion de projets transverses.
- ▶ **Renforcer vos compétences fonctionnelles et/ou opérationnelles** et intégrer de nouveaux concepts de management et de gestion rapidement applicables à votre quotidien.
- ▶ **Passer d'un poste de middle-manager à un rôle d'acteur clé du changement** en maîtrisant les sources d'avantages concurrentiels, les enjeux et défis du marché et en comprenant les différentes dynamiques fonctionnelles de l'entreprise.
- ▶ **Endosser le rôle de consultant interne à votre entreprise ou votre organisation**, pendant deux ans, en menant à bien, sous la direction d'un professeur de l'ESSEC Business School, un projet d'audit et de conseil aboutissant à des recommandations opérationnelles et/ou organisationnelles.
- ▶ **Augmenter significativement votre employabilité et accélérer votre progression salariale** en obtenant un diplôme en management visé Bac+5 par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.
- ▶ **Échanger avec vos pairs et tisser votre réseau professionnel** en prenant part à une dynamique de groupe facilitée par les modalités d'apprentissage du programme Management & Gestion des Organisations et en accédant aux privilèges offerts par la Maison des ESSEC (association des Alumni de l'ESSEC Business School).

... Optez pour le programme Management & Gestion des Organisations



« Le programme est conçu pour être un parcours généraliste adossé à un domaine fonctionnel choisi par les participants. Dans un premier temps, le programme leur fournit des grilles de lecture pour comprendre les grands enjeux de l'environnement des organisations. Les participants sont ensuite invités à mettre en oeuvre des techniques de gestion des équipes et de négociation. Enfin, chacun est amené à développer et enrichir ses compétences techniques dans le domaine choisi, en adoptant une posture managériale. »

Florence Cavelius - Directeur académique Management & Gestion des Organisations

À qui s'adresse Management & Gestion des Organisations ?

MANAGEMENT & GESTION DES ORGANISATIONS EST UN PROGRAMME TRÈS CONCRET QUI S'ADRESSE AUX MIDDLE-MANAGERS DÉSIRANT AIGUISER LEURS CAPACITÉS MANAGÉRIALES POUR, IN FINE, PILOTER DES ÉQUIPES CAPABLES DE PERFORMANCES ET D'INITIATIVES.

Dotés d'une forte motivation, les participants du programme Management & Gestion des Organisations sont des managers intermédiaires ou de proximité (responsables opérationnels ou fonctionnels, managers d'équipe, chefs de projets) ou des cadres voulant accéder à de plus hautes responsabilités managériales, et qui souhaitent approfondir leurs connaissances, s'ouvrir sur d'autres problématiques ou s'orienter vers d'autres métiers.

Qu'il soit responsable de service, d'unité ou de projet, le middle-manager est un véritable trait d'union entre les différents niveaux hiérarchiques et, à ce titre, un acteur clé du changement au sein de son organisation. Management & Gestion des Organisations répond à ses attentes et lui permet de maîtriser les outils nécessaires pour plus d'efficacité opérationnelle, de comprendre la stratégie de son entreprise pour contribuer à son déploiement et de piloter l'activité des équipes en renforçant leur expertise métier.



« À l'issue du programme, les participants auront approfondi leur compréhension des enjeux dont est porteur l'environnement de leur entreprise et des stratégies à mettre en œuvre dans le cadre de leur fonction. Ils sauront aussi mieux prendre en compte les besoins de leur direction, des autres responsables fonctionnels de l'entreprise et de leurs collaborateurs. »

Florence Cavelius
Directeur académique - Management & Gestion des Organisations

38

Âge moyen

14 ans

d'expérience
professionnelle en
moyenne

44%

de femmes





Architecture du programme

MANAGEMENT & GESTION DES ORGANISATIONS EST UN PROGRAMME GÉNÉRALISTE DOTÉ D'UNE GRANDE FLEXIBILITÉ ET COMPATIBLE AVEC VOTRE ACTIVITÉ PROFESSIONNELLE.

Le programme est organisé en 3 grandes étapes :

- Un tronc commun de 16 jours, constituant la première étape, vous permet d'acquérir les compétences managériales et les fondamentaux de l'entreprise.
- Une deuxième étape*, plus axée métier, vous permet de colorer votre formation généraliste en intégrant l'ensemble des compétences métiers (outils, méthodes et capacité à savoir-faire) et les dernières innovations dans un domaine fonctionnel qui est le vôtre ou que vous visez. Vous intégrez un parcours proposé ou construisez votre propre parcours en choisissant les modules de votre choix.
- La dernière étape est un réel projet de consulting interne visant à résoudre une problématique d'entreprise. Fruit d'une démarche menée tout au long du programme et inspirée du conseil en management, le mémoire donne une véritable opportunité aux participants de répondre à une problématique propre à leur organisation ou à leur projet professionnel et débouche sur des recommandations opérationnelles et actionnables pour l'entreprise. Les participants disposent de 12 mois maximum pour le finaliser. Le mémoire est ensuite présenté à un jury composé du directeur de mémoire, d'un professeur permanent de l'ESSEC Business School et de responsables d'entreprises.

* Un conseiller en formation est à votre disposition pour vous informer sur les modules proposés.

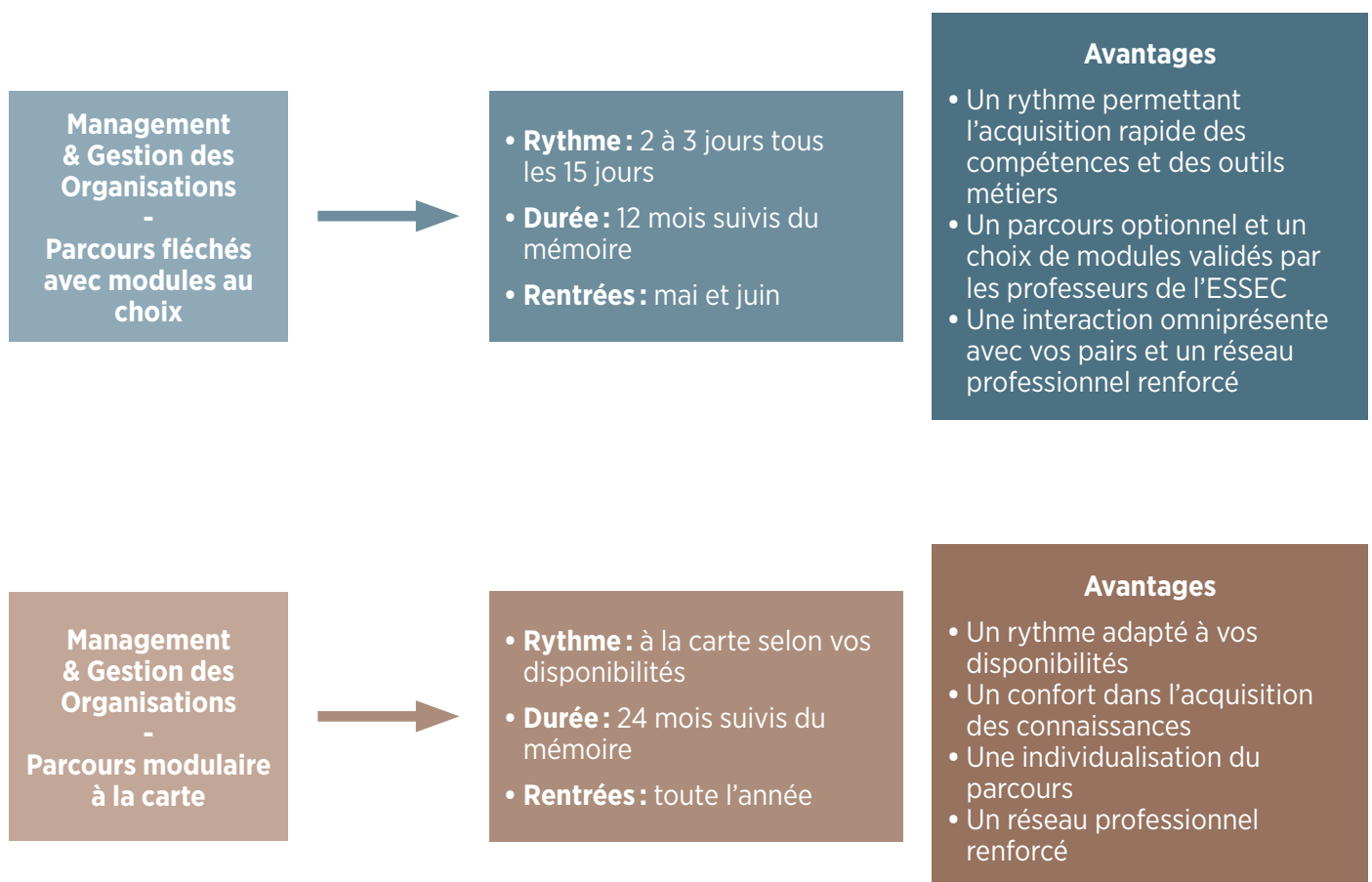
Contenu du programme

ÉTAPE 1 Tronc commun Compétences managériales	ÉTAPE 2 Parcours et module optionnels	ÉTAPE 3 Mémoire professionnel	Diplôme MGO
Pratique managériale - Management d'équipe - Négociation - Introduction à la complexité des organisations - Enjeux de la gestion des RH	Parcours au choix : - Management d'unité d'affaires (avec 1 option au choix : en France ou à l'international) - Contrôle de gestion et finance d'entreprise - Management des opérations (avec 1 option au choix : logistique ou achats) - Management des systèmes d'information - Marketing opérationnel et développement commercial - Ressources humaines	Module Objectifs et méthodologie du mémoire	
L'entreprise et sa chaîne de valeur - Marketing et relation clients - Management des opérations : de la stratégie à la bonne exécution	24 jours – 32 ECTS	3 jours	
L'entreprise, son environnement et sa stratégie - Enjeux économiques du monde contemporain - Grands enjeux du digital - Risques et solutions juridiques - Outils et méthodes du diagnostic stratégique	+ 1 module optionnel - Management de projet - Key Account Management - Séminaire à l'étranger - Etc.	Grand Oral - 5 ECTS	
L'entreprise et le pilotage de la performance - Lecture et compréhension des états financiers - Plan de financement et choix des investissements - Contrôle de gestion et pilotage	3 jours – 4 ECTS	Réalisation et soutenance du mémoire 25 ECTS	Diplôme MGO
16 jours – 24 ECTS	27 jours – 36 ECTS	3 jours + max. 12 mois – 30 ECTS	
12 mois		Max. 12 mois	

Un programme, deux formats

Une offre complète adaptée à vos besoins et à votre activité professionnelle

Dispensé sur le campus de l'ESSEC Executive Education, au CNIT - Paris La Défense, le programme Management & Gestion des Organisations est proposé selon 2 formats pour répondre aux différents besoins des managers et futurs managers.



Modalités d'évaluation

L'évaluation des connaissances et compétences se fait tout au long de la formation :

- sous forme de contrôle continu, par des travaux individuels ou en groupe (étude de cas, rapports, etc...) et des tests d'évaluation individuels demandés pour la validation des modules suivis ;
- un Grand Oral permettant de valider le projet de mémoire professionnel ;
- le mémoire professionnel et sa soutenance orale devant le jury.

Des méthodes pédagogiques adaptées

“

« Afin de mieux répondre aux exigences de vos métiers, les enseignements du programme se caractérisent par une pédagogie active fondée sur l'échange d'expérience entre participants, sur des études de cas et sur des méthodes de flipped-learning. Ajusté en permanence en fonction des évolutions des concepts managériaux, ce programme vous permettra d'envisager très rapidement de nouvelles perspectives professionnelles. »

Florence Cavelius
Directeur académique
Management & Gestion des Organisations

Quelles que soient les compétences fonctionnelles abordées au cours du programme, les participants bénéficient d'un dispositif pédagogique complet, individuel et collectif, mêlant tout au long de la formation :

- des enseignements rigoureux aux disciplines de gestion et au management, délivrés par le corps professoral permanent de l'ESSEC Business School et nourris de la recherche académique d'excellence
- des travaux d'équipe intensifs sur des études de cas et des mises en situation réelle appelant les participants à s'interroger, à tester les outils et méthodes appréhendés et à challenger leurs pratiques managériales
- des jeux de simulation d'entreprise
- des parcours e-learning
- la résolution d'une problématique d'entreprise à travers un mémoire professionnel rédigé sous la direction d'un professeur de l'ESSEC Business School
- un accompagnement personnalisé assuré par un professeur permanent permettant aux participants d'assurer une cohérence dans le choix des modules “à la carte” et en lien avec leur projet professionnel
- la possibilité d'un voyage d'étude à l'étranger



Équipe pédagogique



© Les Châcs Types

Près de 40 membres permanents du corps professoral du groupe ESSEC interviennent dans le programme, représentant quelque 60% du total des heures d'enseignement délivrées dans tout le programme.

Les professeurs permanents sont dotés d'une forte expérience internationale en pédagogie, recherche et conseil. Ils veillent à la bonne conception des programmes et contribuent activement à l'animation des cycles de formation pour cadres et dirigeants de l'ESSEC Executive Education. Rompu à l'art d'animer un groupe, le corps enseignant allie la connaissance théorique et l'expérience du terrain dans leur domaine d'expertise. Les publications des professeurs de l'ESSEC sont reconnues internationalement pour leur innovation en matière de management.

Les directeurs du programme

Direction académique du programme

- **Florence Cavellius**, professeur ESSEC

Direction pédagogique des parcours

- **Laurent Bourgeon**, professeur ESSEC, parcours Management d'unité d'affaires
- **Philippe-Pierre Dornier**, professeur ESSEC, parcours Management des opérations
- **Frédéric Oble**, professeur ESSEC, parcours Marketing opérationnel et Développement commercial
- **Nicolas Prat**, professeur ESSEC, parcours Management des systèmes d'information
- **Aline Scouarnec**, professeur des Universités, parcours Ressources humaines
- **Adrian Zicari**, professeur ESSEC, parcours Contrôle de gestion - Finance d'entreprise

Dans ce programme, l'ESSEC Business School associe aussi son savoir-faire, en conception et animation de programme de management, à l'expertise et l'expérience d'intervenants professionnels reconnus et de haut niveau. Ces experts partagent tous une expérience reconnue dans les fonctions managériales et veillent, au travers de cette formation, à vous dispenser le savoir nécessaire et la mise en application des concepts et théories appréhendés. La diversité de leur parcours enrichit également le programme et contribue à l'ancrer dans les thématiques actuelles.



© Denis ALLARD/REA

Admission

LE PROGRAMME MANAGEMENT & GESTION DES ORGANISATIONS ACCUEILLE DES MIDDLE-MANAGERS DONT LA FORMATION INITIALE CORRESPOND À UN NIVEAU BAC+4, AYANT 3 ANS MINIMUM D'EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE ET DÉSIREUX DE METTRE À JOUR LEURS COMPÉTENCES MANAGÉRIALES ET D'APPROFONDIR LEUR DOMAINE FONCTIONNEL.

Le programme Management & Gestion des Organisations est également accessible, sous certaines conditions, aux candidats titulaires d'un Bac+3 ou Bac+2.



© Denis ALLARD/REA



© Rawpixel Ltd

Processus & admission

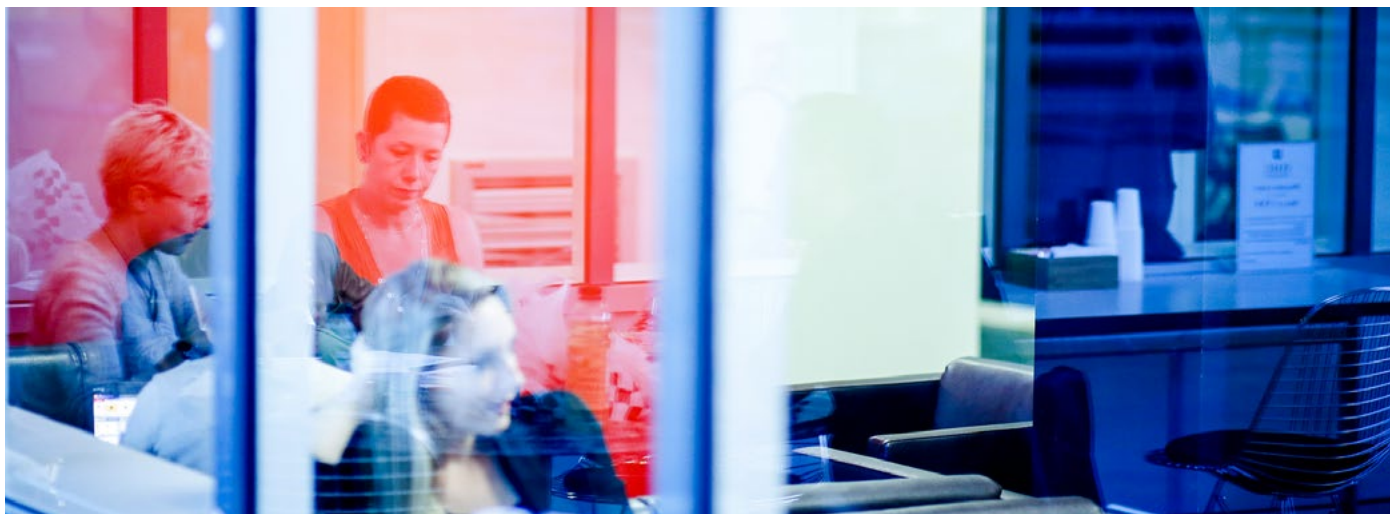
- Évaluation du dossier de candidature composé du diplôme, CV et d'une lettre de recommandation.
- Un test d'aptitude au management.
- Entretien devant un jury composé d'un professeur et d'un membre de l'équipe pédagogique du programme Management & Gestion des Organisations.

Les listes de candidats admis sont arrêtées par un jury final présidé par un représentant du ministère de l'Enseignement supérieur.

Diplôme délivré

- Diplôme « Management & Gestion des Organisations », visé Bac+5 par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.
- Certification professionnelle de Niveau I, inscrite au Répertoire national des certifications professionnelles (RNCP).

Le programme est accessible par la Validation des acquis de l'expérience (VAE).



© Denis ALLARD/REA

Bénéficiez d'un réseau mondial

Une communauté de 47 000 diplômés à travers le monde

L'association des diplômés de l'ESSEC regroupe une communauté de 47 000 anciens, avec 60 bureaux répartis à travers le monde. Outre les conseils d'orientation aux diplômés, l'Association offre un large éventail de services et organise des événements spéciaux dans le but de promouvoir l'image et le réseau planétaire de l'ESSEC. Elle développe le réflexe réseau et anime la relation entre les ESSEC (diplômés, étudiants, entreprises) dans tous les secteurs.

ESSEC Alumni possède un portail internet qui répertorie l'ensemble de ses services et ses nombreuses activités <http://www.alumni.essec.edu/fr/>

Ils nous font confiance pour leurs managers et futurs managers

ALCATEL LUCENT INTERNATIONAL

ALES GROUPE INDUSTRIE

BOUYGUES TELECOM

CAISSE DES DÉPÔTS

ÉTABLISSEMENT FRANÇAIS DU SANG

EXPERBUY ACHATS SERVICE GROUP

EUROPCAR

L'ORÉAL

REXEL FRANCE

SYMANTEC SA

VENTE PRIVÉE



PARIS

ESSEC Business School

3 avenue Bernard-Hirsch
CS 50105 Cergy
95021 Cergy-Pontoise Cedex
France
Tél. +33 (0)1 34 43 30 00
www.essec.edu

ESSEC Executive Education

CNIT BP 230
92053 Paris-La Défense
France
Tél. +33 (0)1 46 92 49 00
www.executive-education.essec.edu

ESSEC Asia-Pacific

5 Nepal Park
Singapore 139408
Tél. +65 6884 9780
www.essec.edu/asia

ESSEC | CPE Registration number 200511927D
Period of registration: 30 June 2011 - 29 June 2017

SINGAPOUR

ESSEC Afrique-Atlantique

Plage des Nations - Sidi Bouknadel
Rabat-Salé
Maroc
Tél. +212 (0)5 30 10 40 19
www.essec.edu

ESSEC Africa-Indian Ocean

Royal Road, Pierrefonds
Mauritius
Tél. +230 401 2400
www.essec.edu / www.icsia.mu

Le contenu présenté dans cette brochure est indicatif et peut être
sujet à modifications, il n'est pas contractuel.

Photos couverture : © iStock, Fotolia, iStock, Fotolia - Ne pas imprimer.

MAROC

ÎLE MAURICE



affilié à la



© ESSEC Business School - 69617116 - Novembre 2016.